

УТВЕРЖДАЮ

Директор ГБУСОВО «Собинский дом социального обслуживания»

 Е.О. Байкалова
 «10» 01 2026 г.

План

мероприятий по внедрению технологий «Бережливое производство» в
 ГБУСОВО «Собинский дом социального обслуживания» на 2026 год

№	Наименование мероприятий	Сроки	Ответственный
1. Подготовка и внедрение технологий бережливого производства			
1.1	Создание рабочих групп по внедрению инновационных технологий бережливого производства, для повышения качества и эффективности организации социальных и государственных услуг	Январь	Директор
1.2	Регистрация руководителей рабочих групп на платформе Производительность.рф	Февраль	Директор
1.3	Составление рабочей группой плана мероприятий по внедрению технологий бережливого производства в деятельность учреждения	Январь	Члены рабочей группы
2. Диагностика рабочими группами состояния процессов внедрения технологий бережливого производства			
2.1	Промежуточный анализ исполнения плановых мероприятий с фиксацией в протоколе заседания рабочей группы	Ежеквартально первая неделя апреля, июля, октября, декабря	Члены рабочей группы
2.2	Ранжирование ключевых проблем, влияющих на причинной снижения качества социальных и	Февраль	Члены рабочей группы

	государственных услуг, оказываемых учреждением, для составления графика (плана) их реализации		
2.3	Определение (конкретизация) целевых потоков создания ценности для устранения ключевых проблем, влияющих на качество социальных и государственных услуг с использованием инструментов бережливых технологий	Февраль	Члены рабочей группы
3. Внедрение бережливых технологий			
3.1	Создание подробной схемы существующих процессов оказания социальной помощи, выявляющей области неэффективности и потерь (ожидания, лишние передвижения, избыточные проверки документов). Затем составляется карта будущего состояния с указанием мер по сокращению потерь и повышению эффективности. (картирование)	март-апрель	Члены рабочей группы
3.2	Внедрение системы 5 «С» (инструмент бережливого производства для организации и рационализации рабочего места, состоящий из 5 шагов (принципов)): сортировка, соблюдение порядка, содержание в чистоте, стандартизация, совершенствование,	Май-июнь	Директор Заведующий медицинской службой Заведующий социально-реабилитационным отделением
3.3	Реализация (конкретного) процесса оказания социальной и государственной услуги (целевого потока ценностей) с применением бережливых технологий для выработки «стандарта» услуги, являющегося показателем эффективности и качества.	Май-июнь	Члены рабочей группы
4. Оценка результатов внедрения технологий бережливого производства			
4.1	Проведение мониторинга (анализа) работы для выявления видов проблем, являющихся причиной снижения качества социальных услуг	Август-сентябрь	Члены рабочей группы

4.2	Проведение мониторинга (анализа) работы учреждения для выявления уровня повышения качества и эффективности работы учреждения	Сентябрь	Члены рабочей группы
4.3	Проведение мониторинга (анализа) работы по внедрению технологий бережливого производства с целью выявления проблем, являющихся причиной снижения качества социальных услуг, оказываемых учреждением, определение задач на перспективу	Октябрь-ноябрь	Члены рабочей группы
5. Популяризация внедрения бережливых технологий			
5.1	Проведение методических часов, семинаров для сотрудников учреждения по обмену опытом по внедрению технологий бережливого производства	Июнь-октябрь	Заведующий медицинской службой Заведующий социально-реабилитационным отделением
5.2	Публикации в СМИ, размещение постов на официальных сайтах и социальных сетях учреждения	постоянно	Заведующий социально-реабилитационным отделением